IMPACT DEVELOPER & CONTRACTOR S.A.

RAPORT DE REMUNERARE A CONDUCĂTORILOR SOCIETĂȚII

PENTRU ANUL 2022

1. CONDUCĂTORII SOCIETĂŢII ŞI POLITICA DE REMUNERARE A ACESTORA

Directiva 828/2017/828 a Parlamentului European și a Consiliului de modificare a Directivei 2007/36/CE în ceea ce privește încurajarea implicării pe termen lung a acționarilor a fost transpusă in legislația națională prin Legea 24/2017, fiind încurajată implicarea pe termen lung a acționarilor, privind exercitarea anumitor drepturi în cadrul societăților cotate la bursă și vizează asigurarea sustenabilității pe termen lung a companiilor listate.

În cadrul Adunării Generale Ordinare a Acționarilor (AGOA) Impact Developer& Contractor S.A. din data de 28 aprilie 2022 a fost aprobată Politica de Remunerare pentru Administratori și Directori Executivi.

Modificările vizează completările aduse ca urmare a noilor prevederi legislative, în scopul prezentării în mod transparent a elementelor remuneraţiei fixe și variabile, inclusiv a beneficiilor financiare și non-financiare, în orice formă, care sunt acordate conducătorilor.

De asemenea, în elaborarea Politicii de remunerare s-au luat în considerare bunele practici utilizate la nivel internațional și național pentru companii similare listate la bursă.

În conformitate cu legile în vigoare și cu Actul Constitutiv al Impact Developer&Contractor S.A. („Societatea", „Compania" sau „IMPACT"), Adunarea Generală anuală este organul de conducere și de decizie al Societății care ia hotărâri cu privire la conducerea activității Societății.

Societatea este administrată luând în considerare sistemul administrativ unitar și, conform principiilor bunei guvernanţe corporative, transparenței și responsabilității față de acționarii săi, de către un consiliu format din 5 (cinci) administratori. Consiliul de Administrație reprezintă organul decizional cu privire la toate aspectele semnificative pentru Societate în ansamblul ei. Consiliul de Administrație deleagă competențele de conducere a Companiei, în condițiile și limitele prevăzute de lege și de Actul Constitutiv, către directori.

La data de 21 aprilie 2021, în Adunarea Generala a Acționarilor, s-au ales membrii Consiliului de Administrație al Societăţii pentru un mandat de 4 (patru) ani (28 aprilie 2021 – 28 aprilie 2025).

Componența Consiliul de Administrație la data de 1 ianuarie 2022, respectiv 31 decembrie 2022, era:

- Iuliana Mihaela Urdă, Președintele Consiliului de Administrație, Administrator neexecutiv
- Intrepid Gem SRL – reprezentat prin Petru Văduva, Administrator neexecutiv
- Ruxandra-Alina Scarlat, Administrator neexecutiv
- Daniel Pandele, Administrator neexecutiv
- Sorin Apostol, Administrator executiv.

Consiliul de Administrație a înființat Comitetul de Nominalizare si Remunerare pentru a emite avize calificate și independente cu privire la politicile și practicile de nominalizare și remunerare, pentru a îndeplini sarcinile atribuite de Consiliul de Administrație pe acest segment de activitate. Comitetul analizează și se asigură că principiile generale și politicile de nominalizare si cele de remunerare sunt în conformitate cu strategia, obiectivele, valorile și interesele companiei pe termen lung.

Componența Comitetului de Remunerare la data de 1 ianuarie 2022, respectiv 31 decembrie 2022 era:

- INTREPRID GEM SRL reprezentat prin Petru Văduva, Președintele Comitetului
- Iuliana Mihaela Urdă, Membru
- Ruxandra-Alina Scarlat, Membru
- Daniel Pandele, Membru
- Sorin Apostol, Membru.

Conducătorii Societății includ membrii Consiliului de Administrație (5 administratori) și persoanele cărora le-a fost delegată conducerea Societății (2 directori, respectiv Directorul General și Directorul Executiv).

Pentru anul 2022, conducerea Societații a fost delegata de catre Consiliul de Administratie conform prevederilor Actului Constitutiv și în conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1990 republicată și astfel cum a fost ulterior modificată și completată, următorilor directori:

- Director General:
    - Constantin Sebeșanu, pentru perioada 1.01.2022-31.12.2022
      Pe data de 27 aprilie 2021, Consiliul de Administrație l-a numit în funcția de Director General (CEO) pe Constantin Sebeșanu cu un mandat de 4 (patru) ani, începând cu data de 28 aprilie 2021.

- Director Executiv și Persoana Împuternicită:
    - Sorin Apostol, pentru perioada 1.01.2022- 31.12.2022.
      Începând cu 1 ianuarie 2022 Sorin Apostol a fost numit Persoană Împuternicită de către Consiliul de Administrație.

Remunerarea membrilor Consiliului de Administrație este aprobată anual de către Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor și se referă la o remunerație monetară fixă, sub forma unei indemnizații lunare pentru fiecare administrator. Eventuale remunerații suplimentare, sub formă de acțiuni sunt, de asemenea, aprobate de Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor.

Remunerarea directorilor cărora le-a fost delegată conducerea Societății este aprobată de către Consiliul de Administrație, este realizată în baza contractelor de mandat și/sau a contractelor de muncă și poate include:

- Remunerare fixă lunară
- Remunerare variabilă determinată trimestrial/semestrial/anual, fiind dependentă de îndeplinirea unor indicatori de performanță specifici
- Remunerare sub formă de acțiuni legată de îndeplinirea unor indicatori specifici
- Alte beneficii (de exemplu, tichete de masă, tichete cadou, telefon, calculator de serviciu, mașină de serviciu, asigurare de sănătate, abonament medical, etc.)

2. REMUNERAREA CONDUCĂTORILOR SOCIETĂȚII ÎN ANUL 2022

Remunerarea conducătorilor Societății în anul 2022 (brută):

Conducător	Funcția	Perioada	Total remunerație aferentă anului 2022	Remunerație brută fixă aferentă anului 2022	Remunerație brută variabilă aferentă anului 2022	% Remunerație fixă	% Remunerație variabilă	Acțiuni
1	2	3	4=5+6	5	6	7=5/4	8=6/4	9
			RON	RON	RON	RON	RON	nr
Iuliana Mihaela Urdă	Președintele Consiliul de Administrație	1.01.2022-31.12.2022	272.223	272.223		100,00%	0,00%	150.000
Ruxandra-Alina Scarlat	Membru în Consiliul de Administrație	1.01.2022-31.12.2022	177.537	177.537		100,00%	0,00%	100.000
Daniel Pandele	Membru în Consiliul de Administrație	1.01.2022-31.12.2022	177.537	177.537		100,00%	0,00%	150.000
Intreprind GEM - prin Petru Văduva	Membru în Consiliul de Administrație	1.01.2022-31.12.2022	177.628	177.628		100,00%	0,00%	100.000
Sorin Apostol	Membru în Consiliul de Administrație	1.01.2022-31.12.2022	177.537	177.537		100,00%	0,00%	100.000
	Director Executiv	1.01.2022-31.12.2022	332.250	332.250		100,00%	0,00%	
	Administrator al altor entități din cadrul grupului Impact	1.01.2022-31.12.2022	58.725	58.725		100,00%	0,00%	
	Total		568.512	568.512		100,00	0,00%	100.000
Constantin Sebeșanu	Director General	1.01.2022-31.12.2022	1.299.771	1.145.164	154.607	88,11%	11,89%	1.280.000
	Administrator al altor entități din cadrul grupului Impact	1.01.2022-31.12.2022	76.009	76.009		100,00%	0,00%	
	Total		1.375.780	1.221.173	154.607	88,76%	11,24%	1.280.000
Total general			**2.749.217**	**2.594.610**	**154.607**	**94,38%**	**5,62%**	**1.880.000**

Remunerarea Membrilor Consiliului de Administrație

- Remunerarea monetară fixă respectă prevederile Politicii de Remunerare și este conformă cu hotărârile Adunărilor Generale Ordinare a Acționarilor din data de 28.04.202, respectiv 21.04.2021.
- Remunerarea acordată sub forma de acțiuni ale Societății a fost aprobată de Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor din data de 21.04.2021 prin participarea administratorilor la Programul de tip Stock Option Plan 2021-2022. Acțiunile prezentate în tabelul de mai sus au fost transferate în anul 2022 în baza îndeplinirii unor indicatori specifici și ca urmare a recomandării Comitetului de Remunerare.
- Societatea a incheiat o poliță de asigurare a răspunderii administratorilor pentru societăti din cadrul grupul Impact.

Societatea de Avocatură Saulea, Scarlat și Asociații SPARL care, alături de alte societăți de avocatură, prestează servicii juridice pentru Grupul Impact este deținută în proporție de 50% de către Ruxandra-Alina Scarlat - membru în Consiliul de Administrație. Serviciile juridice sunt prestate de o echipă de 5 avocați, onorariile practicate fiind la valoarea de piață și nu sunt considerate ca făcând parte din remunerarea conducătorilor Societății. Onorariile încasate pentru anul 2022 au fost în suma de 305.184 RON (fara TVA). Onorariile au fost achitate în baza documentelor justificative transmise de societatea de avocatură, exclusiv după prestarea serviciilor juridice.

Remunerarea directorilor către care a fost delegată conducerea Societății

- Remunerarea monetară fixă și variabilă respectă Politica de Remunerare, respectiv contractele de mandat.
- Remunerarea acordată sub forma de acțiuni ale Societății face parte din programul de tip Stock Option Plan al Societății 2021-2022, în limitele stabilite de către Consiliul de Administrație.
- Acțiunile prezentate în tabelul de mai sus au fost transferate în anul 2022 în baza îndeplinirii unor indicatori specifici și ca urmare a recomandării Comitetului de Remunerare.

Sorin Apostol

- Conform contractului de mandat, alte beneficii (puse la dispozitie pentru desfășurarea activității) au inclus:
    - Telefon. abonament telefonic decontat de către Societate
    - Laptop sau tabletă
    - Formare profesională
- În anul 2022 a fost remunerat în calitate de administrator al altor companii din cadrul grupului Impact după cum urmează:

Societate	RON
Bergamot Developments SRL	14.824
Bergamot Developments Phase II SRL	14.824
Clearline Development & Management SRL	12.540
Spatzioo Management SRL (fosta Actual Invest House SRL)	14.824
Greenfield Copou Residence SRL	1.713
Greenfield Copou Residence Phase II SRL	fara remunerație
Greenwise Development SRL	fara remunerație
Greenfield Property Management SRL	fara remunerație
Total	**58.725**

Constantin Sebeșanu

- Conform contractului de mandat, alte beneficii (puse la dispozitie pentru desfășurarea activității) au inclus:
    - Telefon. abonament telefonic decontat de către Societate
    - Laptop sau tabletă
    - Formare profesională
- În anul 2022 a fost remunerat în calitate de administrator al altor companii din cadrul grupului Impact după cum urmează:

Societate	**RON**
Bergamot Developments SRL	14.824
Bergamot Developments Phase II SRL	14.824
Clearline Development & Management SRL	13.682
Impact Finance SRL	14.824
Greenfield Copou Residence	17.855
Greenfield Copou Residence Phase II	fara remunerație
Greenwise Development SRL	fara remunerație
Greenfield Property Management SRL	fara remunerație
RCTI Company SRL	fara remunerație
Impact Alliance Architecture SRL	fara remunerație
Total	**76.009**

3. MODIFICAREA ANUALĂ A REMUNERAȚIEI ÎN PERIOADA 2018-2022

Modificarea anuală a remunerației monetare brute a conducătorilor și a remunerației monetare medii brute pe baza echivalentului normă întreagă a angajaților emitentului care nu sunt conducători

Modificarea anuală este calculată prin împărțirea remunerației monetare anuale brute a anului curent la remunerația monetară brută a anului anterior.

	2018	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**
Modificarea anuală a remunerației monetare brute a conducătorilor Societății	103%	105%	80%	136%	91%
Modificarea anuală a remunerației medii monetare brute pe baza echivalentului norma întreagă a angajaților care nu sunt conducători ai Societății	140%	115%	79%	105%	107%
Evoluția performanței-EPRA/EPRA NAV[1]	120%	117%	109%	114%	117%

[1] EPRA= Asociația Europeană de Imobiliare,EPRA – indicator de calcul legat de Activul Net
EPRA VNI - Valoarea Neta de Înlocuire
EPRA respectiv EPRA VNI incepand cu anul 2019, sunt determinate în conformitate cu standardele EPRA si au fost preluate din rapoartele trimestriale și anuale ale Societății,

Modificarea individuală a remunerației monetare brute a conducătorilor a fost după cum urmează:

Conducător	Perioada	2018	2019	2020	2021	2022
Iuliana Mihaela Urdă	26.04.2013- 27.04.2025	86%	108%	103%	101%	100%
Ruxandra-Alina Scarlat	28.04.2017- 27.04.2025	145%	108%	102%	102%	100%
Daniel Pandele	28.04.2017- 27.04.2025	154%	108%	102%	102%	100%
Laviniu Dumitru Beze	28.04.2017- 27.04.2021	154%	108%	106%	33%	n/a
Gabriel Vasile	26.04.2013- 23.04.2019	94%	6%	n/a	n/a	n/a
Intreprid Gem SRL - Petru Văduva	24.04.2019- 27.04.2025	n/a	100%	149%	103%	99%
Sorin Apostol	1.02.2020- 27.04.2025	n/a	n/a	100%	102%	103%
Bartosz Puzdrowski	1.09.2016-28.02.2018	58%	0%	n/a	n/a	n/a
Bogdan Ionuț Oslobeanu	1.03.2018-31.01.2020	100%	169%	17%	n/a	n/a
Giani Iulian Kacic	14.11.2018-31.12.2021	100%	962%	81%	174%	n/a
Constantin Sebeșanu	28.04.2021-27.04.2025	n/a	n/a	n/a	100%	163%

Remunerația anuala individuală monetară brută luată in calcului modificarea individuală prezentate mai sus nu a fost ponderată cu perioada pentru care persoana respectivă a fost conducător al Societății.

La nivelul fiecărui conducător al Societății modificarea anuală a fost considerată implicit 100% pentru primul an de aplicabilitate (primul an în cadrul Societășii al conducatorului respectiv).

Modificarea anuala a remunerației medii în acțiuni atât pentru conducătorii Societății cât și pentru angajații care nu sunt conducători dar au beneficiat de remunerație în acțiuni ale Societății

	2018	2019	2020	2021	2022
Media anuală a numărului de acțiuni transferate conducătorilor Societății	33.250	-	124.261	260.000	313.333
Media anuală a numărului de acțiuni transferate altor angajați	3.961	-	11.488	112.444	32.083

Media anuală a numărului acțiunilor transferate conducătorilor Societății a fost calculată ca număr total de acțiuni transferate în anul respectiv către conducătorii Societății raportat la numărul conducătorilor Societății care au fost remunerați în anul respectiv prin acțiuni.

Media anuală a numărului acțiunilor transferate altor angajați a fost calculată ca număr total al acțiunilor transferate în anul respectiv către angajații care nu sunt conducători ai Societății raportat la numărul angajatilor care nu sunt conducătorii Societății și care au fost remunerați în anul respectiv prin acțiuni.

Pentru anul 2020 detaliile prezentate mai sus iau în considerare și un număr de 140.500 acțiuni transferate în ianuarie 2021 pentru care autorizarea de transfer a fost dată în decembrie 2020.

Aprobat
de către Consiliul de Administraţie al Impact Developer & Contractor S.A
în data de 24 martie 2023

Iuliana Mihaela Urdă

Președintele CA