

**IMPACT DEVELOPER & CONTRACTOR S.A.**  
**RAPORT DE REMUNERARE A CONDUCĂTORILOR SOCIETĂȚII**  
**PENTRU ANUL 2024**

## **1. CONDUCĂTORII SOCIETĂȚII ȘI POLITICA DE REMUNERARE A ACESTORA**

Directiva 828/2017/828 a Parlamentului European și a Consiliului de modificare a Directivei 2007/36/CE în ceea ce privește încurajarea implicării pe termen lung a acționarilor a fost transpusă în legislația națională prin Legea 24/2017, fiind încurajată implicarea pe termen lung a acționarilor, privind exercitarea anumitor drepturi în cadrul societăților cotate la bursă și vizează asigurarea sustenabilității pe termen lung a companiilor listate.

În cadrul Adunării Generale Ordinare a Acționarilor (AGOA) Impact Developer & Contractor S.A. din data de 29 aprilie 2024 a fost aprobată Politica de Remunerare pentru Administratori și Directori Executivi.

În elaborarea Politicii de remunerare s-au luat în considerare bunele practici utilizate la nivel internațional și național pentru companii similare listate la bursă.

În conformitate cu legile în vigoare și cu Actul Constitutiv al Impact Developer & Contractor S.A. („Societatea”, „Compania” sau „IMPACT”), Adunarea Generală anuală este organul de conducere și de decizie al Societății care ia hotărâri cu privire la conducerea activității Societății.

Societatea este administrată luând în considerare sistemul administrativ unitar și, conform principiilor bunei guvernante corporative, transparenței și responsabilității față de acționarii săi, de către un consiliu format din 5 (cinci) administratori. Consiliul de Administrație reprezintă organul decizional cu privire la toate aspectele semnificative pentru Societate în ansamblul ei. Consiliul de Administrație delegă competențele de conducere ale Companiei, în condițiile și limitele prevăzute de lege și de Actul Constitutiv, către directori.

La data de 21 aprilie 2021, în Adunarea Generală a Acționarilor, s-au ales membrii Consiliului de Administrație al Societății pentru un mandat de 4 (patru) ani (28 aprilie 2021 – 28 aprilie 2025).

Renunțarea doamnei Alina Ruxandra Scarlat la mandatul de Administrator al Societății a avut loc începând cu data de 28 aprilie 2024. La data de 29 aprilie 2024, în Adunarea Generală a Acționarilor s-a aprobat alegerea domnului Dan Octavian Voiculescu, în funcția de administrator, pentru un mandat începând cu data de 29 aprilie 2024 până la 28 aprilie 2025

Componența Consiliul de Administrație la data de 1 ianuarie 2024 era:

- Iuliana Mihaela Urdă, Președintele Consiliului de Administrație, Administrator neexecutiv
- Intrepid Gem SRL – reprezentat prin Petru Văduva, Administrator neexecutiv
- Ruxandra-Alina Scarlat, Administrator neexecutiv
- Daniel Pandele, Administrator neexecutiv
- Sorin Apostol, Administrator executiv.

Componența Consiliul de Administrație la data de 31 decembrie 2024 era:

- Iuliana Mihaela Urdă, Președintele Consiliului de Administrație, Administrator neexecutiv
- Intrepid Gem SRL – reprezentat prin Petru Văduva, Administrator neexecutiv
- Dan Octavian Voiculescu, Administrator neexecutiv
- Daniel Pandele, Administrator neexecutiv
- Sorin Apostol, Administrator neexecutiv.

Consiliul de Administrație a înființat Comitetul de Nominalizare și Remunerare pentru a emite avize calificate și independente cu privire la politicile și practicile de nominalizare și remunerare, pentru a îndeplini sarcinile atribuite de Consiliul de Administrație pe acest segment de activitate. Comitetul analizează și se asigură că principiile generale și politicile de nominalizare și cele de remunerare sunt în conformitate cu strategia, obiectivele, valorile și interesele companiei pe termen lung.

Componența Comitetului de Remunerare la data de 1 ianuarie 2024 era:

- INTREPRID GEM SRL reprezentat prin Petru Văduva, Președintele Comitetului
- Iuliana Mihaela Urdă, Membru
- Ruxandra-Alina Scarlat, Membru
- Daniel Pandele, Membru
- Sorin Apostol, Membru.

Componența Comitetului de Remunerare la data de 31 decembrie 2024 era:

- INTREPRID GEM SRL reprezentat prin Petru Văduva, Președintele Comitetului
- Iuliana Mihaela Urdă, Membru
- Daniel Pandele, Membru
- Sorin Apostol, Membru.

Conducătorii Societății includ membrii Consiliului de Administrație (5 administratori) și persoanele cărora le-a fost delegată conducerea Societății (2 directori, respectiv Directorul General și Directorul Executiv).

Pentru anul 2024, conducerea Societății a fost delegată de către Consiliul de Administrație conform prevederilor Actului Constitutiv și în conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1990 republicată și astfel cum a fost ulterior modificată și completată, următorilor directori:

- Director General:
  - o Constantin Sebeșanu, pentru perioada 1 ianuarie 2024-31 mai 2024  
Pe data de 27 aprilie 2021, Consiliul de Administrație l-a numit în funcția de Director General (CEO) pe Constantin Sebeșanu cu un mandat de 4 (patru) ani, începând cu data de 28 aprilie 2021. Mandatul domnului Constantin Sebeșanu a încetat la data de 31 mai 2024.
  - o Dan Sebastian Campeanu Richard, pentru perioada 1 iunie 2024- 31 decembrie 2024  
La data de 13 mai 2024 Consiliul de Administrație a decis numirea domnului Câmpeanu Richard Dan-Sebastian în funcția de Director General Interimar al Societății, începând cu data de 01 iunie 2024.
- Director Executiv și Persoana Împuternicită:
  - o Sorin Apostol, pentru perioada 1 ianuarie 2024-31 mai 2024  
Începând cu 1 ianuarie 2022 Sorin Apostol a fost numit Persoană Împuternicită de către Consiliul de Administrație. Mandatul domnului Sorin Apostol a încetat la data de 31 mai 2024.

Remunerarea membrilor Consiliului de Administrație este aprobată anual de către Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor și se referă la o remunerație monetară fixă, sub forma unei indemnizații lunare pentru fiecare administrator. Eventuale remunerații suplimentare, sub formă de acțiuni sunt, de asemenea, aprobate de Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor.

Remunerarea directorilor cărora le-a fost delegată conducerea Societății este aprobată de către Consiliul de Administrație, este realizată în baza contractelor de mandat și/sau a contractelor de muncă și poate include:

- Remunerare fixă lunară
- Remunerare variabilă determinată trimestrial/semestrial/anual, fiind dependentă de îndeplinirea unor indicatori de performanță specifici
- Remunerare sub formă de acțiuni legată de îndeplinirea unor indicatori specifici
- Alte beneficii (de exemplu, tichete de masă, tichete cadou, telefon, calculator de serviciu, mașină de serviciu, asigurare de sănătate, abonament medical, etc.)

## 2. REMUNERAREA CONDUCĂTORILOR SOCIETĂȚII ÎN ANUL 2024

### Remunerarea conducătorilor Societății în anul 2024 (brută):

Conducător	Funcția	Perioada	Total remunerație aferentă anului 2024	Remunerație brută fixă aferentă anului 2024	Remunerație brută variabilă aferentă anului 2024	% Remunerație fixă	% Remunerație variabilă	Acțiuni
1	2	3	4=5+6	5	6	7=5/4	8=6/4	9
			RON	RON	RON	RON	RON	nr
Iuliana Mihaela Urdă	Președintele Consiliul de Administrație	1.01.2024-31.12.2024	274,613	274,613	-	100%	0%	-
Ruxandra-Alina Scarlat	Membru în Consiliul de Administrație	1.01.2024-28.04.2024	74,604	74,604	-	100%	0%	-
Dan Octavian Voiculescu	Membru în Consiliul de Administrație	29.04.2024-31.12.2024	104,495	104,495	-	100%	0%	-
	Director General al Impact Alliance Architecture SRL	1.04.2024-31.12.2024	461,529	461,529	-	100%	0%	-
	Total		566,024	566,024	-	100%	0%	-
Daniel Pandele	Membru în Consiliul de Administrație	1.01.2024-31.12.2024	179,098	179,098	-	100%	0%	-
Intrepid GEM - prin Petru Văduva	Membru în Consiliul de Administrație	1.01.2024-31.12.2024	179,116	179,116	-	100%	0%	-
Sorin Apostol	Membru în Consiliul de Administrație	1.01.2024-31.12.2024	179,098	179,098	-	100%	0%	-
	Director Executiv	1.01.2024-31.05.2024	155,100	155,100	-	100%	0%	-
	Administrator al altor entități din cadrul grupului Impact	1.01.2024-6.05.2024	36,279	36,279	-	100%	0%	-
	Total		370,477	370,477	-	100%	0%	-
Constantin Sebeșanu	Director General	1.01.2024-31.05.2024	498,936	498,936	-	100%	0%	-

**IMPACT DEVELOPER & CONTRACTOR S.A.**  
**RAPORT DE REMUNERARE A CONducĂTORILOR SOCIETĂȚII**  
**PENTRU ANUL 2024**



Conducător	Funcția	Perioada	Total remunerație aferentă anului 2024	Remunerație brută fixă aferentă anului 2024	Remunerație brută variabilă aferentă anului 2024	% Remunerație fixă	% Remunerație variabilă	Acțiuni
1	2	3	4=5+6	5	6	7=5/4	8=6/4	9
			RON	RON	RON	RON	RON	nr
	Administrator al altor entități din cadrul grupului Impact	1.01.2024-6.05.2024	-	-	-			-
	Total		498,936	498,936	-	100%	0%	-
Dan Sebastian Campeanu Richard	Director General	1.06.2024-31.12.2024	177,907	177,907	-	100%	0%	-
	Administrator al altor entități din cadrul grupului Impact	7.05.2024-31.12.2024	-	-	-			-
	Total		177,907	177,907	-	100%	0%	-
<b>Total general</b>			<b>2,320,775</b>	<b>2,320,775</b>	-	100%	0%	-

#### **Remunerarea Membrilor Consiliului de Administrație**

- Remunerarea monetară fixă respectă prevederile Politicii de Remunerare și este conformă cu hotărârile Adunărilor Generale Ordinare a Acționarilor din data de 29 aprilie 2024, respectiv 27 aprilie 2023.
- Societatea a încheiat o poliță de asigurare a răspunderii administratorilor pentru societăți din cadrul grupul Impact.

Societatea de Avocatură Saulea, Scarlat și Asociații SPARL care, alături de alte societăți de avocatură, prestează servicii juridice pentru Grupul Impact este deținută în proporție de 50% de către Ruxandra-Alina Scarlat - membru în Consiliul de Administrație. Serviciile juridice sunt prestate de o echipă de 5 avocați, onorariile practicate fiind la valoarea de piață și nu sunt considerate ca făcând parte din remunerarea conducătorilor Societății. Onorariile încasate pentru anul 2024 au fost în suma de 446,624 RON (fără TVA). Onorariile au fost achitate în baza documentelor justificative transmise de societatea de avocatură, exclusiv după prestarea serviciilor juridice.

#### **Remunerarea directorilor către care a fost delegată conducerea Societății**

- Remunerarea monetară fixă și variabilă respectă Politica de Remunerare, respectiv contractele de mandat.
- Nu au fost acordate remunerări sub formă de acțiuni ale Societății în anul 2024.

#### **Sorin Apostol**

- Conform contractului de mandat, alte beneficii (puse la dispoziție pentru desfășurarea activității) au inclus:
  - o Telefon și abonament telefonic decontat de către Societate
  - o Laptop
  - o Mașină electrică
  - o Formare profesională
- În anul 2024 a fost remunerat în calitate de administrator al altor companii din cadrul grupului Impact după cum urmează:

<b>Societate</b>	<b>RON</b>
Bergamot Developments SRL	8,631
Bergamot Developments Phase II SRL	8,631
Clearline Development & Management SRL	6,883
Spatzioo Management SRL (fosta Actual Invest House SRL)	8,631
Greenfield Copou Residence SRL	3,503
Greenfield Copou Residence Phase II SRL	fără remunerație
Aria Verdi Development SRL	fără remunerație
Greenfield Property Management SRL	fără remunerație
<b>Total</b>	<b>36,279</b>

**Constantin Sebeșanu**

- Conform contractului de mandat, alte beneficii (puse la dispoziție pentru desfășurarea activității) au inclus:
  - o Telefon si abonament telefonic decontat de către Societate
  - o Laptop
  - o Mașină electrica
  - o Formare profesională
- În anul 2024 nu a fost remunerat în calitate de administrator al altor companii din cadrul grupului Impact.

**Dan Sebastian Campeanu Richard**

- Conform contractului de mandat, alte beneficii (puse la dispoziție pentru desfășurarea activității) au inclus:
  - o Telefon si abonament telefonic decontat de către Societate
  - o Laptop
  - o Formare profesională
- În anul 2024 nu a fost remunerat în calitate de administrator al altor companii din cadrul grupului Impact.

**Dan Octavian Voiculescu**

- În anul 2024 a fost remunerat în calitate de Director General al Impact Alliance Architecture SRL cu suma de 461,529 RON.

**3. MODIFICAREA ANUALĂ A REMUNERAȚIEI ÎN PERIOADA 2020-2024**

**Modificarea anuală a remunerației monetare brute a conducătorilor și a remunerației monetare medii brute pe baza echivalentului normă întregă a angajaților emitentului care nu sunt conducători**

Modificarea anuală este calculată prin împărțirea remunerației monetare anuale brute a anului curent la remunerația monetară brută a anului anterior.

	2020	2021	2022	2023	2024
Modificarea anuală a remunerației monetare brute a conducătorilor Societății	80%	136%	91%	102%	82%
Modificarea anuală a remunerației medii monetare brute pe baza echivalentului norma întregă a angajaților care nu sunt conducători ai Societății	79%	105%	107%	112%	155%
Evoluția performanței-Activ Net ajustat la valoarea de piață	109%	114%	117%	111%	101%

Modificarea individuală a remunerației monetare brute a conducătorilor a fost după cum urmează:

Conducător	Perioada	2020	2021	2022	2023	2024
Iuliana Mihaela Urdă	26.04.2013 - 28.04.2025	103%	101%	100%	100%	100%
Ruxandra-Alina Scarlat	28.04.2017 - 28.04.2025	102%	102%	100%	100%	33%
Dan Octavian Voiculescu	29.04.2024 - 28.04.2025	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Daniel Pandele	28.04.2017 - 28.04.2025	102%	102%	100%	100%	100%
Lavinu Dumitru Beze	28.04.2017 - 27.04.2021	106%	33%	n/a	n/a	n/a
Gabriel Vasile	26.04.2013 - 23.04.2019	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Intreprid Gem SRL - Petru Văduva	24.04.2019 - 28.04.2025	149%	103%	99%	100%	101%

Conducător	Perioada	2020	2021	2022	2023	2024
Sorin Apostol	01.02.2020 - 31.05.2024	100%	102%	103%	118%	55%
Bartosz Puzdrowski	01.09.2016 - 28.02.2018	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Bogdan Ionuț Oslobeanu	01.03.2018 - 31.01.2020	17%	n/a	n/a	n/a	n/a
Giani Iulian Kacic	14.11.2018 - 31.12.2021	81%	174%	n/a	n/a	n/a
Constantin Sebeșanu	28.04.2021 - 31.05.2024	n/a	100%	163%	96%	37%
Dan Sebastian Campeanu Richard	01.06.2024 - 31.05.2026	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a

Remunerația anuală individuală monetară brută luată în calculul modificarea individuală prezentate mai sus nu a fost ponderată cu perioada pentru care persoana respectivă a fost conducător al Societății.

La nivelul fiecărui conducător al Societății modificarea anuală a fost considerată implicit 100% pentru primul an de aplicabilitate (primul an în cadrul Societății al conducătorului respectiv).

**Modificarea anuală a remunerației medii în acțiuni atât pentru conducătorii Societății cât și pentru angajații care nu sunt conducători dar au beneficiat de remunerație în acțiuni ale Societății**

	2020	2021	2022	2023	2024
Media anuală a numărului de acțiuni transferate conducătorilor Societății	124.261	260.000	313.333	-	-
Media anuală a numărului de acțiuni transferate altor angajați	11.488	112.444	32.083	-	-

În anul 2024 nu au fost acordate acțiuni conducătorilor Societății sau angajaților acesteia.

Media anuală a numărului acțiunilor transferate conducătorilor Societății a fost calculată ca număr total de acțiuni transferate în anul respectiv către conducătorii Societății raportat la numărul conducătorilor Societății care au fost remunerați în anul respectiv prin acțiuni.

Media anuală a numărului acțiunilor transferate altor angajați a fost calculată ca număr total al acțiunilor transferate în anul respectiv către angajații care nu sunt conducători ai Societății raportat la numărul angajaților care nu sunt conducătorii Societății și care au fost remunerați în anul respectiv prin acțiuni.

Pentru anul 2020 detaliile prezentate mai sus iau în considerare și un număr de 140.500 acțiuni transferate în ianuarie 2021 pentru care autorizarea de transfer a fost dată în decembrie 2020.

Aprobat  
de către Consiliul de Administrație al Impact Developer & Contractor S.A  
în data de 29 martie 2025.

**Iuliana Mihaela Urdă**

Președintele CA